

PLAN DE ACTUACION 2025

ORBEA FUNDAZIOA

El Plan de Actuación y Presupuesto 2025 de Orbea Fundazioa se presenta como una herramienta clave para avanzar en el cumplimiento de nuestros principios fundacionales, que guían todas las acciones que impulsamos desde nuestra organización. En un contexto de transformación social, medioambiental y tecnológica, reafirmamos nuestro compromiso con un modelo de desarrollo sostenible, inclusivo y enraizado en la identidad cultural de nuestro entorno.

Durante el ejercicio 2025, orientaremos nuestros recursos a promover iniciativas que contribuyan a la **movilidad sostenible** y a la **descarbonización del medio ambiente**, priorizando proyectos donde la bicicleta juegue un papel central como medio de transporte limpio, saludable y accesible. Paralelamente, fomentaremos la **actividad deportiva y de ocio**, especialmente la vinculada al ciclismo, como herramienta de bienestar individual y cohesión social, con un especial foco en las actividades deportivas aficionadas y de base.

Asimismo, destinaremos partidas estratégicas al apoyo de **centros de formación, investigación e iniciativas empresariales** que impulsen modelos de economía social, cooperativa e innovación sostenible en torno a la bicicleta. En esta línea, desarrollaremos y acompañaremos proyectos que reduzcan el impacto medioambiental de nuestras actividades.

Desde nuestro compromiso con la **justicia social**, el presupuesto contempla recursos específicos para el desarrollo de acciones dirigidas a colectivos vulnerables o en riesgo de exclusión, impulsando iniciativas que fomenten la solidaridad, la equidad y la integración social, tanto a nivel local como internacional.

Finalmente, realizaremos una apuesta por la **preservación y promoción del patrimonio cultural y lingüístico**, apoyando proyectos que protejan el medio natural y fortalezcan la cultura vasca, con especial atención al uso y difusión del euskera.

Este Plan de Actuación refleja el equilibrio entre la visión transformadora de la fundación y la responsabilidad en la gestión de los recursos. Nuestra ambición generar un impacto positivo de nuestras acciones en la comunidad, trabajando en red con personas, organizaciones e instituciones comprometidas con un futuro más justo, sostenible y participativo.

1.- ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN CENTRADAS EN EL DESARROLLO DEL PRINCIPIO FUNDACIONAL **MOVILIDAD SOSTENIBLE.**

Desde Orbea Fundazioa se promoverán, fomentarán y apoyarán actividades proyectos y acciones destinadas a:

1.1.- Disponer de infraestructuras que faciliten la utilización de la bicicleta como elemento de movilidad.

Tendrán cabida proyectos que tengan como objetivo la generación de infraestructuras que faciliten el uso de la bicicleta como elemento de transporte de las personas en sus diferentes actividades.

Se contemplan no únicamente la colaboración en la ejecución de proyectos, sino fundamentalmente tanto la realización de estudios que faciliten una adecuada ejecución posterior como la definición de objetivos a conseguir.

1.2.-Disponer de un cuerpo legislativo que facilite, promueva e incentive el uso de la bicicleta en diferentes ámbitos.

La conectividad entre los diferentes elementos de movilidad público y privados y colectivos e individuales es una de las claves del éxito para lograr una movilidad más sostenible, promover que se disponga de un cuerpo legislativo que lo fomente en todos los ámbitos, será un elemento clave para su desarrollo.

1.3.- Establecer un ecosistema colaborativo entre todos los agentes que trabajan por una movilidad en bicicleta.

Son muchos los agentes que trabajan por una movilidad más sostenible, desarrollar un ecosistema que nos identifique a cada uno al mismo tiempo que nos coordine es prioritario para no duplicar esfuerzos y despilfarrar recursos.

1.4.- Desarrollar un sistema de conocimiento y educativo, donde la bicicleta forme parte de nuestro acervo cultural.

La población debe de tener un conocimiento adecuado primero de cómo usar una bicicleta de forma segura y después de cómo mantener las bicicletas. Este conocimiento debe de integrarse de una manera natural en la población

1.5.- Desarrollar un sistema de conocimiento y educativo, donde la bicicleta forme parte de nuestro acervo cultural.

La movilidad en bicicleta, además de los beneficios comunes para la sociedad de reducción del impacto medioambiental, posee otros para aquellos que los practican vinculados a la salud y el estado físico. Visibilizar todos los beneficios que la actividad reporta, tanto a nivel social como para los practicantes, será otra de las actividades

Para ello Orbea Fundazioa destinará de su presupuesto total del año 2025, **126.000 €** para la promoción, el fomento y el apoyo de este tipo de actividades.

2.- ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN CENTRADAS EN EL DESARROLLO DEL PRINCIPIO FUNDACIONAL **CICLISMO DEPORTIVO.**

Orbea Fundazioa tiene como objetivo que el ciclismo se convierta en la primera opción de ocio y deporte de la sociedad. Con este objetivo en mente, Orbea Fundazioa promoverá, fomentará y apoyará actividades proyectos y acciones destinadas a:

2.1. Disponer de espacios seguros, adecuados y limpios para la práctica de cualquier especialidad ciclista.

Cualquier especialidad ciclista necesita de espacios seguros y limpios para su práctica. Por ello desde nuestra fundación apoyaremos la conservación y/o creación de los mismos.

2.2.- Conseguir que el ciclismo sea la primera opción de ocio y actividad deportiva.

Son ininidad las agrupaciones, sociedades y clubes que dedican su tiempo libre a la enseñanza y el acompañamiento de jóvenes y niños en la práctica del ciclismo. Nuestra voluntad es colaborar con ellos con el fin de conseguir primero diseñar un modelo de éxito y más tarde compartirlo.

2.3.- Disponer de un red de pruebas ciclistas suficiente donde desarrollar la actividad deportiva ciclista.

Los practicantes de la actividad ciclista necesitan pruebas organizadas de manera excelente donde poder disfrutar del deporte que les apasiona. Para ello Orbea Fundazioa apoyará a terceros organizadores de las mismas e incluso podrá diseñar y/o organizar pruebas por sus propios medios.

2.4.- Convertirnos en una referencia que aglutine y catalice las diferentes sensibilidades existentes en las federaciones de ciclismo.

Son muchas las sensibilidades que hoy en día parecen confluir en el ciclismo vasco. Orbea Fundazioa trabajará para convertirse en un punto de encuentro de las mismas.

2.5.- Convertir el ciclismo en una práctica deportiva inclusiva, donde colectivos minoritarios tengan cabida.

Son muchas las barreras por las que el ciclismo pueda llegar a ser una práctica imposible para algunas personas (género, edad, origen, ingresos, discapacidad...) En Orbea Fundazioa trabajaremos para derribar todas y cada una de ellas.

2.6.- Dotar de visibilidad a la actividad ciclista deportiva, así como a experiencias inspiradoras.

En el mundo del ciclismo, existen multitud de experiencias inspiradoras. Darles visibilidad para que sirvan como referencia para terceros serán otras de nuestras actividades.

2.7.- Promover el deporte al aire libre.

Y a pesar de que nuestro gran foco estará en el mundo del ciclismo, también apoyaremos otras actividades deportivas al aire libre.

Para ello Orbea Fundazioa destinará de su presupuesto total del año 2025, **810.000 €** para la promoción, el fomento y el apoyo de este tipo de actividades vinculadas al ciclismo deportivo.

3.- ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN CENTRADAS EN EL DESARROLLO DEL PRINCIPIO FUNDACIONAL **FORMACIÓN, ACTIVIDAD ECONÓMICA Y COOPERATIVISMO.**

En Orbea Fundazioa creemos que es muy relevante generar riqueza alrededor de la bicicleta y del ciclismo fundamentalmente en un entorno geográfico cercano. La generación de riqueza la entendemos fundamentalmente como creación de empleo, para lo que se necesitan la generación de proyectos socio-empresariales que los promuevan y para que esto suceda, también es imprescindible la generación de conocimiento en torno al mismo.

3.1.- Desarrollar el mejor ecosistema de conocimiento en torno a la bicicleta y sus usos.

Orbea ambiciona promover la creación de un hub de conocimiento en torno a la bicicleta y el ciclismo, en el que todo tipo tengan cabida. Conocimiento tanto sobre materiales constructivos, como conocimiento de uso de los productos, ergonomía, aerodinámica, etc... Un hub en el que intervendrán, centros de formación ya existentes, y que probablemente deberá de generar nuevas realidades de conocimiento.

3.2.- Incrementar la red de realidades empresariales, en diferentes estadios de madurez, que desarrollan su actividad en torno a la bicicleta.

La cadena de suministro de la industria de la bicicleta es larga temporalmente y lejana geográficamente. Orbea Fundazioa entiende que en el contexto geopolítico que vivimos y el hecho de que en Euskadi existan OEM's relevantes de la industria, pueden constituir un momento de oportunidad para promover la generación de actividad económica vinculada a la bicicleta

3.3.- Disponer de conocimiento contrastado sobre materiales alternativos a los utilizados en la industria de la bicicleta que permitan un reciclaje y una reutilización de los mismos

Hoy en día los materiales constructivos que utilizamos en nuestra industria son de difícil reciclaje, además la rapidez en los cambios tecnológicos hace que la obsolescencia de los componentes sea muy rápida.

Promover la habilitación de modelos de negocio que promuevan el uso de materiales alternativos y la reutilización de los mismos será uno de los ejes de actuación de Orbea Fundazioa

3.4.- Dotar de visibilidad y notoriedad a las acciones promovidas por Orbea Fundazioa en el ámbito de desarrollo económico y a los beneficios del modelo cooperativista

Trabajaremos también para ser altavoz de las nuevas realidades empresariales que se constituyan en el entorno de la bicicleta y el ciclismo, y de los beneficios de los modelos cooperativos.

3.5.- Conseguir una mayor presencia del modelo cooperativo en la industria de la bicicleta.

En nuestros baremos de colaboración y apoyo, discriminaremos positivamente aquellos proyectos que se promuevan desde la economía social.

Así, para todo ello Orbea Fundazioa destinará de su presupuesto total del año 2025, **414.000 €** para la promoción, el fomento y el apoyo de este tipo de actividades vinculadas al desarrollo del conocimiento y de la actividad económica en el entorno de la bicicleta.

4.- ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN CENTRADAS EN EL DESARROLLO DEL PRINCIPIO FUNDACIONAL **JUSTICIA SOCIAL.**

Desde Orbea Fundazioa, no sólo estrecharemos lazos de colaboración con aquellas organizaciones que trabajen para que colectivos vulnerables y en riesgo de exclusión se empoderen para que desarrollen proyectos que les posibiliten aportar valor en aquellas sociedades donde de manera libre y voluntaria hayan decidido desarrollar su proyecto de vida, si no que de manera proactiva emprendemos proyectos que así lo posibiliten.

4.1.- Ser un actor relevante en la red de agentes que trabajan para la integración de colectivos en riesgo de exclusión.

Desde la humildad del recién llegado intentaremos entender el ecosistema colaborativo existente para poder definir la posición desde la que entendamos que podamos aportar un mayor valor. Para ello estableceremos contactos con aquellas organizaciones cuyo trabajo se alinea mejor con nuestros valores y actividades

4.2.- Hacer del ciclismo una herramienta para la integración de colectivos en riesgo de exclusión

Queremos eliminar las barreras de acceso que el ciclismo pueda tener. Hoy por hoy los porcentajes de práctica ciclista están muy centrados en un perfil de persona muy concreto que nos gustaría ampliar.

De la misma manera conocemos las dificultades para acceder a determinados productos ciclistas que algunas personas por sus hándicaps físicos puedan llegar a tener. Nos gustaría contribuir a que estas dificultades sean menores.

4.3.- Desarrollar la industria de la bicicleta como promotora de actividad y movilidad en economías emergentes

Creemos que el uso de la bicicleta y su fabricación y montaje puede ser un elemento transformador de algunos colectivos residentes en países de economías emergentes. Queremos poner nuestro conocimiento al servicio de ello.

4.4.- Desarrollar alianzas a largo plazo con ONG's para desarrollar proyectos alineados con nuestros principios fundacionales

Son muchas las ONG's que desarrollan un encomiable trabajo en beneficio del desarrollo de pueblos y colectivos en su origen, y que trabajan para que tengan un tratamiento digno tanto en tránsito como en destino. Es nuestra voluntad realizar un estudio que nos permita definir cuáles son aquellas organizaciones, más allá de las evidentes que se alineen con nuestros valores para establecer acuerdos de colaboración a largo plazo.

4.5.- Promover y desarrollar proyectos empresariales que permitan la integración de colectivos desfavorecidos

La integración laboral probablemente sea el elemento clave para la integración de una manera sostenible de colectivos con dificultades para hacerlo. Apoyar y promover proyectos empresariales que cuenten con estos colectivos, será una de nuestras actividades fundamentales.

Así, para todo ello Orbea Fundazioa destinará de su presupuesto total del año 2025, **360.000 €** para la promoción, el fomento y el apoyo de este tipo de actividades vinculadas al desarrollo de la Justicia Social.

5.- ACTIVIDADES DE LA FUNDACIÓN CENTRADAS EN EL DESARROLLO DEL PRINCIPIO FUNDACIONAL **PATRIMONIO CULTURAL Y DEPORTIVO.**

5.1.- Convertir la bicicleta en el vehículo de movilidad de los eventos de promoción y protección del patrimonio cultural

Existen un buen número de eventos culturales donde se denominan vehículos oficiales del evento sin que este sea nunca una bicicleta. Creemos que la bicicleta debe de integrarse como un vehículo de movilidad más en cualquier evento, y más en aquellos donde la sostenibilidad medioambiental sea uno de los ejes de comunicación.

5.2.- Conseguir realizar un evento cultural donde la bicicleta, su uso y/o práctica sea la protagonista

La integración de la bicicleta en el acervo cultural de la sociedad pasa también por la creación de eventos culturales (literarios, artísticos, ...) donde la bicicleta y su uso sea el protagonista principal. Desde nuestra fundación promoveremos y apoyaremos proyectos culturales de este tipo.

5.3.- Ordenar y mostrar el patrimonio histórico de la bicicleta

Euskal Herria es un territorio eminentemente ciclista, no sólo por la práctica deportiva, si no por el buen número de marcas que han contribuido a que la industria ciclista haya sido y sea hoy en día un actor económico relevante.

Contribuir a su recuperación histórica para hacerlo visible será uno de nuestros ejes de actuación.

5.4.- Ser visto como un colaborador por aquellos que promueven el uso del euskera

La lengua es uno de los pilares fundamentales de la identidad de los pueblos, vehículo de transmisión de valores, conocimientos y formas de vida. A través de ella se preserva la historia colectiva y se proyecta la cultura hacia las nuevas generaciones. En este marco, el euskera representa un patrimonio cultural único que conecta el pasado, presente y futuro de nuestro pueblo. Desde Orbea Fundazioa entendemos el euskera como un elemento vivo y esencial en la construcción de una sociedad cohesionada, creativa y plural. Por ello, apoyamos activamente proyectos que integren su uso y difusión en todos los ámbitos de la vida social y cultural.

5.5.- Visibilizar los deportes autóctonos como elemento identitario de los pueblos

Los deportes autóctonos son una expresión viva de la identidad y la historia de los pueblos. A través de ellos se conservan tradiciones, valores comunitarios y formas singulares de relacionarnos con el entorno. Visibilizarlos es una forma de reconocer su valor cultural y social, así como de garantizar su continuidad. Desde Orbea Fundazioa promovemos su difusión como símbolo de arraigo, diversidad y pertenencia. Son parte esencial del patrimonio intangible que merece ser protegido

5.6.- Conservar los entornos medioambientales autóctonos como parte de la riqueza cultural de la que forma parte.

Los entornos medioambientales autóctonos no solo son reservas de biodiversidad, sino también parte fundamental de la herencia cultural de los pueblos. Paisajes, ecosistemas y formas de vida tradicionales están profundamente entrelazados. Su conservación implica proteger una manera de habitar el territorio con respeto y consciencia de su papel estratégico. Desde Orbea Fundazioa creemos que son un legado a preservar para generaciones futuras.

Así, para todo ello Orbea Fundazioa destinará de su presupuesto total del año 2025, **90.000 €** para la promoción, el fomento y el apoyo de este tipo de actividades vinculadas al desarrollo del Patrimonio Cultural y Deportivo.

6.- RESUMEN DE PRESUPUESTO DE LAS ACTIVIDADES DE ORBEA FUNDAZIOA

<u>PRINCIPIO FUNDACIONAL</u>	<u>RETO ESTRATÉGICO</u>	<u>PRESUPUESTO</u>
<u>MOVILIDAD SOSTENIBLE</u>	Disponer de infraestructuras que faciliten la utilización de la bicicleta como elemento de movilidad.	
	Disponer de un cuerpo legislativo que facilite, promueva e incentive el uso de la bicicleta en diferentes ámbitos	
	Establecer un ecosistema colaborativo entre todos los agentes que trabajan por una movilidad en bicicleta.	
	Desarrollar un sistema de conocimiento y educativo, donde la bicicleta forme parte de nuestro acervo cultural.	
	Desarrollar un sistema de conocimiento y educativo, donde la bicicleta forme parte de nuestro acervo cultural.	<u>126.000 €</u>
<u>CICLISMO DEPORTIVO</u>	Disponer de espacios seguros, adecuados y limpios para la práctica de cualquier especialidad ciclista	
	Conseguir que el ciclismo sea la primera opción de ocio y actividad deportiva.	
	Disponer de un red de pruebas ciclistas suficiente donde desarrollar la actividad deportiva ciclista.	
	Convertirnos en una referencia que aglutine y catalice las diferentes sensibilidades existentes en las federaciones de ciclismo	
	Convertir el ciclismo en una práctica deportiva inclusiva, donde colectivos minoritarios tengan cabida	<u>810.000 €</u>

	Dotar de visibilidad a la actividad ciclista deportiva, así como a experiencias inspiradoras	
	Promover el deporte al aire libre	
	Desarrollar el mejor ecosistema de conocimiento en torno a la bicicleta y sus usos.	
<u>FORMACIÓN, ACTIVIDAD ECONÓMICA Y COOPERATIVISMO</u>	Incrementar la red de realidad es empresariales, en diferentes estadios de madurez, que desarrollan su actividad en torno a la bicicleta	<u>414.000 €</u>
	Disponer de conocimiento contrastado sobre materiales alternativos a los utilizados en la industria de la bicicleta que permitan un reciclaje y una reutilización de los mismos	
	Dotar de visibilidad y notoriedad a las acciones promovidas por Orbea Fundazioa en el ámbito de desarrollo económico y a los beneficios del modelo cooperativista	
	Conseguir una mayor presencia del modelo cooperativo en la industria de la bicicleta.	
<u>JUSTICIA SOCIAL</u>	Ser un actor relevante en la red de agentes que trabajan para la integración de colectivos en riesgos de exclusión	<u>360.000 €</u>
	Hacer del ciclismo una herramienta para la integración de colectivos en riesgo de exclusión	
	Desarrollar la industria de la bicicleta como promotora de actividad y movilidad en economías emergentes	
	Desarrollar alianzas a largo plazo con ONG's para desarrollar proyectos alineados con nuestros principios fundacionales	
	Promover y desarrollar proyectos empresariales que permitan la integración de colectivos desfavorecidos	

<u>PATRIMONIO CULTURAL Y DEPORTIVO</u>	Convertir la bicicleta en el vehículo de movilidad de los eventos de promoción y protección del patrimonio cultural	<u>90.000 €</u>
	Conseguir realizar un evento cultural donde la bicicleta, su uso y/o práctica sea la protagonista	
	Ordenar y mostrar el patrimonio histórico de la bicicleta	
	Ser visto como un colaborador por aquellos que promueven el uso del euskera	
	Visibilizar los deportes autóctonos como elemento identitario de los pueblos	
	Conservar los entornos medioambientales autóctonos como parte de la riqueza cultural que son	

7.- OTROS GASTOS DE ORBEA FUNDAZIOA

<u>CAPÍTULO</u>	<u>DESCRIPCIÓN</u>	<u>PRESUPUESTO</u>
<u>ESTRUCTURA SALARIAL</u>	<p>En el ejercicio 2025 Orbea Fundazio contará con una estructura propia de una persona, a partir del mes de Mayo, correspondiendo esta posición a la Dirección General de la misma.</p> <p>Todas las demás actividades que sean requeridas serán subcontratadas.</p>	<u>55.000 €</u>

<u>SUBCONTRATACIONES</u>	Servicio de Administración y Finanzas	<u>7.500 €</u>
	Gestión de RRSS	<u>10.000 €</u>
	Generación de Contenidos	<u>15.000 €</u>
	Diseño y gestión de eventos	<u>15.000 €</u>
	TOTAL SUBCONTRATACIONES	<u>47.500 €</u>

<u>CAPÍTULO</u>	<u>DESCRIPCIÓN</u>	<u>PRESUPUESTO</u>
<u>GASTOS</u>	Desarrollo Web	<u>20.000 €</u>
	Comunicaciones (Ordenadores, teléfonos, tablets,..)	<u>4.000 €</u>
	Gastos Dirección General	<u>10.000 €</u>
	Gastos Patronato	<u>10.000 €</u>
	Estudios y Colaboraciones	<u>2.000 €</u>
	Alquileres	<u>20.000 €</u>
	Electricidad	<u>1.000 €</u>
	Limpieza	<u>2.000 €</u>
	Mantenimiento	<u>10.000 €</u>
	Asociaciones y Suscripciones	<u>2.500 €</u>
	Auditorias	<u>5.000 €</u>
	Servicios Jurídicos	<u>2.500 €</u>
	Material de Oficina	<u>2.000 €</u>
	Seguros y Siniestros	<u>1.000 €</u>
	TOTAL GASTOS	<u>92.000 €</u>

**8.- RESUMEN DE RECURSOS ECONOMICOS (INGRESOS Y GASTOS) DE ORBEA
FUNDAZIOA PARA EL EJERCICIO 2025**

<u>INGRESOS</u>		<u>IMPORTE</u>
<u>Aportaciones Privadas</u>		<u>2.000.000 €</u>
<u>GASTOS</u>		<u>IMPORTE</u>
<u>ACCIONES</u>	<u>MOVILIDAD SOSTENIBLE</u>	<u>126.000 €</u>
	<u>CICLISMO DEPORTIVO</u>	<u>810.000 €</u>
	<u>FORMACIÓN, ACTIVIDAD ECONÓMICA Y COOPERATIVISMO</u>	<u>414.000 €</u>
	<u>JUSTICIA SOCIAL</u>	<u>360.000 €</u>
	<u>PATRIMONIO CULTURAL Y DEPORTIVO</u>	<u>90.000 €</u>
<u>ESTRUCTURA SALARIAL</u>	DIRECCIÓN GENERAL	<u>55.000 €</u>
<u>SUBCONTRATACIONES</u>	SUBCONTRATACIONES VARIAS	<u>47.500 €</u>
<u>GASTOS</u>	GASTOS VARIOS	<u>92.000 €</u>
<u>TOTAL</u>		<u>1.994.500 €</u>